

BİR LİDERİN NOT DEFTERİ

- Yönetime ve Liderliğe Dair Kısa Düşünceler -

Doç. Dr. Ali ÖZCAN

ARTİKEL AKADEMİ: 363

Bir Liderin Not Defteri

Doç. Dr. Ali ÖZCAN
İstanbul Nişantaşı Üniversitesi
<https://orcid.org/0000-0003-3751-8148>

ISBN 978-625-5674-02-9
Birinci Basım: Ağustos - 2025

Kapak uygulama: Artikel Akademi

Ofset Hazırlık: Artikel Akademi

Baskı ve Cilt: Uzunist Dijital Matbaa Anonim Şirketi
Akçaburgaz Mah.1584.Sk.No:21 / Esenyurt - İSTANBUL

Matbaa Sertifika No: 68922

Artikel Akademi bir Karadeniz Kitap Ltd. Şti. markasıdır.

©Karadeniz Kitap - 2025

Akademik etik kurallara
bağlı kalınarak yapılacak olan alıntılar ve tanıtım maksadıyla yapılacak
olan kısa alıntılar dışında, yazılı izni alınmadan, tümünün veya bir
kısımının elektronik, mekanik ya da fotokopi yoluyla, basımı, yayımı,
kopyalanması, çoğaltımı veya dağıtımı yapılamaz.

KARADENİZ KİTAP LTD. ŞTİ.
Koşuyolu Mah. Mehmet Akfan Sok. No:67/3 Kadıköy-İstanbul
Tel: 0 216 428 06 54 // 0530 076 94 90

Yayıncı Sertifika No: 19708
mail: info@artikelakademi.com
www.artikelakademi.com

BİR LİDERİN NOT DEFTERİ

- Yönetime ve Liderliğe Dair Kısa Düşünceler -

Doç. Dr. Ali ÖZCAN

artikol
akademi

İÇİNDEKİLER

GİZLİ BİLGİ!	11
KOVANIN GÜCÜ!	13
10 ADIMDA ETKİLİ YÖNETİCİLİK!	15
TEKNİK BİLGİ Mİ, İNSAN BİLGİSİ Mİ?	17
JAPONLARA KALİTEYİ KİM ÖĞRETTİ?	19
ACILARIN ÇOCUĞU: KABİLELER Mİ ÇALIŞANLAR MI!	20
DUYGU VS MANTIK!	21
KOMİK YÖNETİCİ!	23
BİZ BİR AİLEYİZ!	24
KURALLAR ve ALIŞKANLIKLAR!	26
ACEMİ ŞANSI!	26
ZAMANI SATIN ALDIM!	27
MOTİVASYON VE ÜCRET!	29
MİLYAR DOLARLIK TESADÜF!	30
ALLAH ZİHİN AÇIKLIĞI VERSİN YAVRIM!	31
ZAMANININ EFENDİSİ OL!	33
KAÇANIN ANASI AĞLAMAZ!	34
SOSYAL SERMAYE!	36
PİYONDAN Ceo'LUĞA!	37
KÖTÜLER NEDEN GÜÇLÜDÜR? KARANLIK ÜÇLÜ: KÖTÜLERİN GÜCÜ!	39
BİZİM OĞLAN, BİZİM KIZ!	41
FAYOL'U BİLMEDEN YÖNETEMEZSİN!	43
DEDİĞİM DEDİK, ÇALDIĞIM DÜDÜK!	45
DOĞUŞTAN LİDER!	47
YOĞUN YÖNETİCİLER!	48
ZAMANI DURDURMA DÜĞMESİ!	49
ETKİLİ LİDER!	50
ALDATMACA VE İŞLETME YÖNETİMİ!	51
MUTLU ÇALIŞAN YARATMA FORMÜLÜ!	52

NO PAIN, NO GAIN!.....	54
VUCA!.....	55
VUCA AZ GELDİ, BİR DE BANİ OLSUN!	56
KİTLELERİ YÖNETMENİN SANATSAL YÖNÜ!.....	57
SANAYİ DEVRİMİ VE YAPAY ZEKA!	59
69 GÜN ÇARESİZCE BEKLEYİŞ!.....	61
İŞIK HIZINDA DÜŞÜN, SES HIZINDA YAŞA!	63
GÖBEKLİTEPE VE UYGARLIĞIN DOĞUŞU!.....	65
PİLLER VE PORTER! PORTER'İ PORTER İLE YEN! MALİYET, FARKLI LAŞMA VE ODAKLANMA!.....	67
ÇEVRENDEKİLERİN ORTALAMASI=SEN!	69
1+9 FORMÜLÜ İLE HERŞEY MÜMKÜN!.....	71
DÖNER USTASI VS AKADEMİSYEN!	72
ÜNİVERSİTELER!	73
İLETİŞİM KURŞUNU!.....	75
HER CANLI BİR GÜN ÖLÜMÜ TADACAKTIR!.....	76
VİZYON!.....	77
KAOS ADILDIR!.....	78
STRATEJİ, YÖNETİM VE İNSAN!	80
STRATEJİK HEDEF TOPLANTILARI!	81
HAKİKATİN SIRRİ!	82
STRATEJİK İNSAN KAYNAKLARI!	83
ANILARDA DEĞİL, ANILARLA YAŞAYIN!	84
BAL YAPMAYAN ARILAR!	85
BÜLBÜLLER ÇIK'LEMEZ!	87
YUNUS GİBİ DÜŞÜN YUNUS GİBİ YAŞA!	88
SİZ HİÇ İŞSİZ KALDINIZ MI?	89
HAYAT: BİR YARIŞ DEĞİL, KEŞİF YOLCULUĞUDUR!	91
KAHPE FELEK!	93
ÇAYI KOYDUN MU!	94
ZAMANIMIZ KISITLI!	95
UTANÇ VERİCİ "İMİŞ"!	96
İNSANDAN ÖNCE SÜREÇ!	97
AKIL YÜRÜR, AYAKLAR TAKİP EDER!	98
UZAKTAN KUMANDALI LİDER!	99
SELF DETERMINATION Teorisi (SDT)!	101

ÖLMekten KORKMAYAN VAR MI?	102
5 ADIMDA BÜYÜK FİKİRLERİ GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRME!	103
ÇOK SEÇENEK, AZ TATMİN!	105
YÖNETİCİLER VE TEKNOLOJİ!	107
DİJİTAL DETOKS!	109
EN BÜYÜK KARİZMATİK LİDER: ATATÜRK!	110
7 SİGMA!	112
GÜÇ BENDE ARTIK!	114
YAPAY ZEKA VE LİDERLİK!	115
VERİ ANALİZİ VE RAPORLAMA!.....	115
ÇOK YOĞUNUM! GERÇEKTEN ÇOK YOĞUN MUYUM?	116
KISIR DÖNGÜ!	116
TEKNOLOJİ MESLEKLERİ YOK EDECEK!	118
ANALİZ Mİ ANALİTİK Mİ? ANALİZ VS ANALİTİK!	120
BİLGİSİ YOK FİKRİ VAR!	122
YARINI OLMAYAN ÇALIŞAN!	123
YETKİ VERİN!	124
GERÇEK Mİ, YALAN MI?	125
PATLAK AMPUL!	126
BİR HAP VERİR MİSİN?	127
DIŞ CEPHE KAPLAMASI: İŞLETMENİN GÖRÜNEN YÜZÜ, İMAJ VE İTİBAR!	129
İŞLETMELERİ AYAKTA TUTAN TEMELLER, KOLONLAR VE KİRİŞLER!	130
AMAÇ VE HEDEF AYNI ŞEY Mİ?	132
YÖNETİCİLERİN BİLMESİ GEREKEN 14 İLKE!	133
TAVUK İŞLETMELER!	134
TAŞI DELEN SUYUN KUVVETİ DEĞİL DAMLALARIN SÜREKLİLİĞİDİR!	135
ACİLSE TUVALETE GİT!	136
DÜŞÜNÜYORUM O HALDE YOKUM!	137
NEDEN DOST BAŞA DÜŞMAN AYAĞA BAKAR?	138
NEZAKET ÇOK KAPIYI AÇAN TEK ANAHTARDIR!	139
NİSA SURESİ 58. AYET:	140
GEREKİYORSA ÖLDÜR!	141
ORKESTRA VE İŞLETME!	142
SÜRÜNÜYORUZ, ÇALIŞIYORUZ, KAN POMPALIYORUZ!	143
BİRİMİZ HEPİMİZ, HEPİMİZ HEPİMİZ İÇİN!	144
BOYNUZ MU, KULAK MI?	145

PLAN ve BAŞARI! 1.	146
PLAN ve BAŞARI! 2.	147
PLAN ve BAŞARI! 3.	148
PLAN ve BAŞARI! 4.	149
HAYATIN ANLAMI!	150
MEMNUN OLMAYAN ÇALIŞANLAR!	151
KAZANDIRMAYAN ŞEY KAYBETTİRİR! "Mİ"	152
ADAM SİMİT YERKEN... ADAM SMITH	154
SÜRDÜRÜLEBİLİR LİDERLİK İÇİN; PETER DRUCKER'IN BEŞ SORUSU	156
C'ler!	158
BATAKLİK VE RİSK!	159
ÇALIŞANLARA TAVSİYELER!	160
GELECEK VE BUGÜN ARASINDAKİ STRATEJİK DENGİ,	
ÖNDEKİ ARACIN FREN LAMBASINDA GİZLİDİR	161
YÖNETİCİLERE TAVSİYELER	162
DUYGUSAL EMEK'Çİ!	163
MESAI SAATLERİ!	165
SAVAŞ SANATI!	166
BEYİN FIRTINASI TEKNİĞİ!	168
ENSTRÜMAN ÇALMAK!	170
DOĞRU SORULAR, DOĞRU CEVAPLAR!	172
ÖLÜM KATILIĞI (RIGOR MORTIS)	173
ÇALIŞANLARIN İHTİYAÇLARI NELERDİR?	174
SMART HEDEFLER!	175
NEREDEN BULDUN?	176
SINAVLAR VE KARAR ALMA SÜRECİ!	177
LİDER YETİŞTİREN LİDERLER!	179
SOĞUK YORGAN & SOĞUK İŞLETMELER!	180
LİDERLER VE ZAMAN YÖNETİMİ!	181
TUVALETE BİRLİKTE GİRMEYİN!	183
MAAŞLAR NEDEN GİZLİDİR!	184
AĞAÇLAR VE YÖNETİCİLER!	185
DAHİ'LER DE YANILIR!	185
AĞAÇ ve MEYVE 'si	186
ETKİLİ ZAMAN YÖNETİMİNİN 6 KURALI	187

Önsöz

Günümüz iş dünyasında yönetmek artık sadece plan yapmak, emir vermek ya da süreçleri takip etmekten ibaret değil. Liderlik, insanı anlamayı; yöneticilik, sistemi kurgulamayı; stratejik yönetim ise geleceği önceden okuyabilmeyi gerektirir. Bu kitap, tam da bu üç eksenin kesişim noktasında, kısa ama derinlikli yazılardan oluşan bir yolculuk sunuyor.

"Bir Liderin Not Defteri", akademik kalıplara sıkışmadan, uzun teori anlatımlarına boğulmadan; bazen bir yöneticinin sesi, bazen sahadaki gözlemi, bazen de yönü kaybetmemek için yazılmış küçük bir pusula gibi düşünülmeli. Her yazı, yılların birikimiyle şekillenmiş bir düşünce kırıntısını, kimi zaman da bir deneyimi sade bir dille aktarıyor.

Bu kitapta, her okurun kendinden bir şey bulabileceğini düşünüyorum. Kimi satırlarda bir toplantıdan çıkmış bir yöneticinin yüzünü, kimi satırlarda kariyer yolculuğuna yeni başlamış bir çalışanın kalp atışlarını, kimi satırlarda ise liderliğin yükünü taşıyan ama yalnız hisseden bir karar vericinin ya da haksızlığa uğradığını düşünen bir çalışanın sesini duyabilirsiniz.

Piyasada çok sayıda yönetim ve liderlik kitabı olmasına rağmen, bu denli kısa ama öz, teoriyle pratiği buluşturan, yalın ama düşündüren bir anlatımla karşılaşmanızın oldukça zor olduğunu düşünüyorum. Çünkü bu kitap, yalnızca anlatmak için değil; dokunmak, yüzleştirmek ve harekete geçirmek için yazıldı.

Kitabın her sayfasında, size ait bir sorunun cevabını bulmanızı dilerim.

Doç. Dr. Ali ÖZCAN